

Согласовано:
Начальник управления по экономике

С.В. Маслак



«23» 12 2024 г.

Утверждаю:
Заместитель главы города –
председатель комитета по финансам

Стефогло В.В.



«23» 12 2024 г.

Дорожная карта (план мероприятий) развития направлений жилищно-коммунального хозяйства и обрабатывающего производства г. Пыть-Ях в части организации мусоросортировочных мощностей и переработки промышленных и бытовых отходов (далее - проект)

№ п/п	Мероприятие (действия)	Срок реализации (ДД.ММ.ГГГГ)	Подразделение (отдел / деп.-т)
1 Организационные мероприятия			
	Формирование команды, занимающейся направлением	1 квартал 2025	Управление по экономике
	Согласование плана действий и распределение ответственных		
	Установление режима работы в рамках дорожной карты (частота встреч, синхронизация работы с куратором от Правительства региона)	В течение 2025 года	
	Проведение обучающих мероприятий для членов команды, организованных исполнительными органами ХМАО – Югры и институтами развития		
2 Компетенции			
	Проведение совместно с Департаментом промышленности Ханты-Мансийского автономного округа – Югры анализа перспектив реализации проекта, используемых технологий и оборудования (преимущественно отечественного производства)	В течение 2025 года	Команда проекта
	Изучение структуры ТКО (багаж отходов), образующихся в МО и прилегающих территориях (в соответствии с Территориальной схемой управления отходами), проведение консультаций с держателями технологий		
	Организация бизнес-миссии для обмена опытом в профильные компании с целью формирования предложения по мусоросортировке и дальнейшей переработке отходов		
3	Ценностное предложение		

№ п/п	Мероприятие (действия)	Срок реализации (ДД.ММ.ГГГГ)	Подразделение (отдел / деп.-т)
	Формирование карты ценностей для инвестора/действующего бизнеса по участию в проекте (например, бизнес-модель Остервальдера)	4 квартал 2025г	Структурные подразделения администрации города/ команда проекта
4	Земля/имущество	Проведение мероприятий возможно только после решения вопроса по установленной на территории МО охранной зоны ЗОУИТ	
	Определение перечня и параметров земельных участков, удовлетворяющих требованиям реализации проекта, либо по которым возможно изменение категории земель, вида разрешенного использования в целях реализации проекта		
	Анализ возможностей вовлечения в оборот неиспользуемого муниципального имущества, проработка вопросов с Правительством региона в отношении аналогичного регионального имущества		
	Выявление объектов (земельных участков) в частной собственности, которые в настоящее время не используются и их владельцы готовы рассмотреть возможность долгосрочной аренды/продажи в интересах реализации проекта		
	Организация межведомственной рабочей группы, сопровождающей вопросы по земельному участку		
	Формирование земельного участка и заключение договора аренды		
5	Инфраструктура	После прохождения 1-4 этапов дорожной карты	Команда проекта совместно с владельцем земельного участка и ресурсоснабжающими организациями
	Определение совместно с владельцами земельных участков / объектов недвижимости и (или) ресурсоснабжающими организациями имеющихся мощностей электроснабжения, водоснабжения и водоотведения, газоснабжения, теплоснабжения в привязке к объектам и (или) земельным участкам, предлагаемым для реализации проекта		
	Проработка регламента ускоренного содействия в работе инвестора с ресурсоснабжающими организациями (предельные объемы подключения, решение вопросов расширения)	В ходе проработки бизнес-плана	Команда проекта
6	Природные ресурсы / экология		
	Предварительная оценка экологического воздействия реализации проекта	В период 1 этапа ДК (организационные вопросы)	Команда проекта, управление по жилищно- коммунальному комплексу, транспорту и дорогам
7	География-логистика		

№ п/п	Мероприятие (действия)	Срок реализации (ДД.ММ.ГГГГ)	Подразделение (отдел / деп.-т)
	Оценка потенциального рынка сырья (в соответствии с Территориальной схемой управления отходами) в части объемов сортировки и переработки ТКО, промышленных отходов	В течение 2025 года / при проработке бизнес-плана	Команда проекта
	Оценка потенциального рынка реализации с учетом экономически эффективного транспортного плеча		
8	Трудовые ресурсы		
	Определение текущего потенциала кадровых ресурсов МО в сфере реализации проекта, в т.ч. по профессиональному составу, уровню оплаты труда	В течение 2025 года / при проработке бизнес-плана	Команда проекта
	Определение образовательных учреждений, специализирующихся на подготовке необходимых кадров		
	Формирование мероприятий по обеспечению проекта кадрами, в т.ч.: - мотивация трудовой миграции; - целевой заказ на обучение в вузах и ссузах специалистов рециклинговой экономики; - в части переподготовки кадров; - в части привлечения специалистов старшего возраста; - оценка возможностей привлечения рабочей силы пенитенциарной системы	В период реализации инвестиционного проекта (80% готовности)	Команда проекта совместно с инвестором
9	Преференции		
	Определение действующих муниципальных, региональных, федеральных мер поддержки, применимых в рамках реализации проекта	После прохождения п. 4 ДК (при возможности реализации проекта)	Команда проекта
	Выявление запроса инвесторов на конкретные меры поддержки		
10	Кооперационные связи, рынок сбыта		
	Проработка вариантов интеграции и кооперации (внутримуниципальной, внутрирегиональной), в т.ч. по предоставлению технологий и поставке оборудования	При формировании бизнес-плана проекта	Команда проекта (совместно с инвестором (при наличии))
	Проведение межмуниципального совещания с представителями г. Нефтеюганска, г. Пыть-Яха, смежных МО по вопросу целесообразности развития переработки и утилизации всех видов отходов, строительства межмуниципального комплекса переработки бытовых и промышленных отходов на базе межмуниципального экотехнопарка	До формирования бизнес-плана	Команда проекта
	Организация встреч с ключевыми участниками рынка по выставлению кооперационных и сбытовых цепочек (в том числе с предприятиями по		

№ п/п	Мероприятие (действия)	Срок реализации (ДД.ММ.ГГГГ)	Подразделение (отдел / деп.-т)
	производству продукции из вторсырья в соответствии с морфологическим составом отходов)		
11	Поиск инвесторов		
	Определение инвесторов (внутренних, внешних) с опытом переработки отходов, потенциально заинтересованных в реализации проекта с использованием баз данных (контур-фокус), отслеживание информации об инвесторах, масштабирующих бизнес в регионах РФ, работа с экспертами и др.	Проведение мероприятий возможно только после решения вопроса по установленной на территории МО охранной зоны ЗОУИТ	
	Взаимодействие с агентами бизнеса (банки, МФЦ, частные промпарки, владельцы земельных участков, консультанты, эксперты, интеграторы) в целях сотрудничества по реализации проекта	После разработки бизнес-плана	Команда проекта
	Обеспечение работы с инвесторами в системе «одного окна» с учетом обратной связи	После определения инвестора (при реализации проекта в рамках «одного окна»)	Управление по экономике
12	Коммуникации, работа со стейкхолдерами		
	Встраивание направления в коммуникативную политику МО		
	Формирование перечня возможных каналов для РК	В постоянном режиме (при наличии	Команда проекта, СМИ
	Определение целевой аудитории и инфоповодов на разных уровнях	инвестпроектов, требующие продвижения)	
	Организация на территории МО тематического форума по реализации проекта мусоросортировки и переработки отходов, на котором представить возможные перспективы с учетом господдержки		
13	Нормативное регулирование		
	Изменение категории земель, вида разрешенного использования земельных участков (при условии согласования использования такого участка для реализации проекта и готовности инвестора) с учетом нормативных ограничений	При необходимости снятия ограничений ЗОУИТ)	Управление архитектуры и градостроительства